



**Krajský úřad Plzeňského kraje využívá konfigurovatelný systém PROXIO od společnosti MARBES CONSULTING. Ekonomickým jádrem řešení je informační systém Microsoft Dynamics NAV integrovaný s agendovým systémem a centralizovanou datovou bází, spisovou službou i ostatními systémy úřadu.**

### Výchozí situace

Po založení krajských úřadů probíhal celorepublikový projekt „Informatizace krajských úřadů – I. etapa“. Krajský úřad Plzeňského kraje (KÚPK) se v rámci tohoto projektu nespokojil s aplikacemi přidělenými delimitací z bývalých okresních úřadů, naopak definoval koncepci svého nového informačního systému na moderních principech:

- jednotná datová základna IS (jedinečná a sdílená data o majetku a partnerech v rámci celého IS se zajištěnou historizací a rozhraním na registry ISVS),
- ekonomika postavená na standardním ERP systému,
- strukturovaný rozpočet umožňující skutečné finanční řízení úřadu,
- univerzální agendový systém,
- centralizovaná správa systému,
- standardizované rozhraní na další speciální subsystémy GIS a DMS.

Od počátku projektu se na realizaci výrazně podílela společnost MARBES CONSULTING s.r.o., zajišťující podstatnou část dodávek a za jejíž účasti byl nový systém PROXIO uveden v lednu 2003 do rutinního provozu. Tehdejší verze PROXIO obsahovala ERP systém eEnterprise od společnosti Great Plains, jež se později stala součástí celosvětové korporace Microsoft. V roce 2004 stál Krajský úřad Plzeňského kraje před úkolem, nahradit stávající ekonomické jádro systému pro řízení ekonomických agend, neboť podpora eEnterprise pro Českou republiku nebyla výrobcem dále garantována.

### Obchodní cíle

Krajský úřad Plzeňského kraje stanovil pro výběr nového ekonomického systému následující strategické cíle:

- nahradit stávající systém eEnterprise novým ekonomickým systémem se zajištěnou podporou na území ČR ze strany silného a stabilního partnera,
- implementovat nový ekonomický systém tak, aby splňoval veškeré legislativní požadavky České republiky pro účtování a výkaznictví ve státní správě a specifické požadavky krajského úřadu v této oblasti,
- integrovat nový ekonomický systém do IS PROXIO a do dalších provozovaných systémů (GIS, Spisová služba...)
- při implementaci zapracovat veškeré poznatky a zkušenosti zákazníka nashromážděné z rutinního provozu předchozího ekonomického systému,
- respektovat nasazení robustního a stabilního jádra systému pokrývajícího oblast ekonomiky a rozpočtu, které pro podporu administrativních procesů doplňují tzv. procesní aplikace (jednotlivé oblasti administrativy),
- sjednocená datová báze (systém majetkových a partnerských evidencí a registrů) využitelná pro jakékoli aplikace nového IS KÚPK.

## Řešení

Krajský úřad Plzeňského kraje ve výběrovém řízení a po zvážení řady nabídek vybral návrh předložený firmou MARBES CONSULTING s.r.o., obsahující ekonomický systém Microsoft Dynamics NAV (dříve Microsoft Business Solutions – Navision).

## Průběh implementace

Po výběru nové technologie byl zpracován Projekt implementace s rozdělením na tři základní etapy:

- První etapa byla zahájena v srpnu roku 2004 a jejím výsledkem byla schválená koncepce nasazení systému Microsoft Dynamics NAV,
- Druhá etapa, probíhající od konce září 2004, zahrnovala především vývoj rozhraní mezi systémem Microsoft Dynamics NAV a moduly řešení PROXIO i produkty třetích stran. Nezbytností bylo následné testování řešení na reprezentativních vzorcích dat u všech modulů řešení. Ověření funkcionality probíhalo řízenou formou podle metodologie Microsoft Business Solutions. Po akceptaci testovacího provozu a jeho výsledků bylo aktualizované řešení PROXIO včetně systému Microsoft Dynamics NAV v polovině listopadu 2004 nainstalováno přímo v prostředí KÚPK.
- Třetí etapa začala migrací dat a zprovozněním rozhraní s následným integračním testem. Zahrnovala implementaci a doladění procesů v oblasti finančního řízení (finanční účetnictví, rozpočet a výkaznictví, nákup, prodej a řízení dlouhodobého majetku), v oblasti integrace jednotlivých systémů s registry osob, organizací a majetku, integraci s ostatními aplikacemi úřadu a integraci dokladů se spisovou službou, zaškolení velkého počtu uživatelů (více než 300 osob). K hladkému náběhu přispěla i podpora produktivního provozu ve formě fyzické přítomnosti konzultantů společnosti MARBES CONSULTING v délce jednoho měsíce. Tato nejdelší etapa trvala celkem tři a půl měsíce a byla ukončena v březnu 2005 akceptací komplexního řešení PROXIO a přechodem do rutinního provozu vlastními zdroji zadavatele.

## Přínosy

Implementací řešení PROXIO se systémem Microsoft Dynamics NAV získal Krajský úřad Plzeňského kraje velmi komfortní nástroj pro řízení, který splňuje jeho požadavky na moderní informační systém:

- zvýšení kvality, stability a bezpečnosti řešení (lokalizace, místní podpora produktu v ČR),
- zlepšení uživatelského komfortu,
- zachování pokrokové koncepce celého IS krajského úřadu,
- přehled o finančních tocích,
- transparentní hospodaření,
- optimalizace čerpání finančních zdrojů,
- přehled o vlastním i svěřeném majetku,
- bezproblémová komunikace s moduly třetích stran.

Implementované řešení dává Krajskému úřadu mj. možnost sledovat aktuální stav rozpočtu a jeho čerpání až na úrovni jednotlivých akcí. Nástroje modulu Rozpočet jsou také využívány pro sestavování a schvalování rozpočtu úřadu. Sestavy a reporty o výsledcích hospodaření kraje jsou pak pro státní instituce generovány modulem Výkaznictví.

*„Řešení PROXIO nám zjednodušilo správu majetku kraje, zrychlilo naši operativu při sestavování rozpočtu a kontrole jeho plnění a společně s Microsoft Navision dává okamžité a spolehlivé výsledky o hospodaření kraje.“*

(Norbert Szabó, vedoucí oddělení aplikací a databází, odbor informatiky KÚ PK)